

Stikordsreferat fra Trafikdage i Aalborg, 27. august 2012

Special Session: Forretningsudvikling i havne

Mødeleder: Michael Henriques, Incentive Partners

Oplægsholdere: Birgitte Juhl, Hanstholm Havn
Mogens Kettler, Hanstholm Havn
Peter Olesen, Aalborg Universitet

Oplæg ved Birgitte Juhl og Mogens Kettler, Hanstholm Havn

Oplægget omhandler forretningsudviklingen i Hanstholm Havn. Hanstholm Havn er en ren forretningshavn, hvis primære aktiviteter er fiskeri, godstransport, og i fremtiden offshore og bølgeenergi. Havnen står over for en udvidelse til det tredobbelte, så det også i fremtiden vil være muligt at få store skibe ind i havnen. Hanstholm Havn deltager i EU-Interreg-projektet LO-Pinod, hvor fokuspunkterne er udvikling af en søbaseret transportkorridor af frisk fisk fra Norge via Hanstholm og videre til Centraleuropa samt at styrke søtransporten i konkurrence med lastbiltransport.

Spørgsmål/kommentarer fra deltagerne

- Sp: I forhold til fragtruten med fisk via skib - hvad siger speditørerne, som skal overtales til at sende ud med skib i stedet for?
- Svar: Det er ikke praktisk muligt i dag, da fiskens værdi er størst når fisken er helt fersk. Med skib kan man ikke transportere fersk fisk pga. den længere rejsetid. Fisk er en meget tidsfølsom vare. Det er derfor nødvendigt med nytænkning, f.eks. atmosfærepakning af fisken.
- Sp: Udviklingen for Hanstholm havn lægger op til en kraftig udbygning i Skagerrak, der har kraftige strømme. Er der taget højde for dette?
- Svar: Ja, det viste design er det bedst mulige, både besejlingsmæssigt og strømningsmæssigt. Der er lavet forsøg i laboratorier.

Oplæg ved Peter Olesen, Aalborg Universitet

I oplægget introduceres en model til at udvide forretningsgrundlaget for havne. Hvor havne tidligere har været betragtet som rene gateways, er trenden i dag, at havne spiller en mere aktiv og integreret rolle i forsyningskæden, og indgår som en værdiskabende enhed gennem regionalisering og terminalisering. Modellen giver en række værktøjer, som havnene kan bruge til at identificere deres udviklingsmuligheder og fremtidige rolle i forsyningskæden.

Spørgsmål/kommentarer fra deltagerne

- Sp: Hvordan finder man de produkter der er værd at satse på?
- Svar: Havnen skal finde partnere, der er værd at samarbejde med vha. den beskrevne metode. Metoden er ikke verificeret endnu, så der forestår et yderligere arbejde.

Kommentar: Der har manglet et godt værktøj til at sortere i data, og finde det data man har brug for. Til det formål er den beskrevne metode meget anvendelig.

Sp: Indeholder modellen grænsefladen til konkurrerende havne?

Svar: Det er der ikke fokuseret på i modellen. Der er taget udgangspunkt i havnelitteraturen, og det er en forsimplet model.

Kommentar: Terminalisering og regionalisering bør nok stilles ved siden af hinanden i stedet for over hinanden.

Kommentar: Det er et rigtigt spændende projekt. Med dette værktøj kan havnene gå ind og tage nogle initiativer og analysere på hvor i værdikæden der kan sættes ind. Det handler om at være proaktive. Der er også en anden rolle at spille for havnen end bare at være en gateway. Det her giver rigtig meget mening i forhold til de øvrige problemstillinger der er diskuteret.

Kommentar: Den her udvikling sker fordi tingene ikke kommer af sig selv. Der er behov for at havnen spiller en mere aktiv rolle, og følgelig brug for værktøjer til dette. Før i tiden havde industrien naturligt placeret sig på havnene, og er siden flyttet ud af byerne. Man skal derfor i dag finde på andre aktiviteter på havnen. Der skal kæmpes meget mere i dag end før i tiden.

Kommentar: Det må ikke stå sådan, at det kun er havnen selv der har en rolle. Man skal helst udvikle idéerne sammen med virksomhederne. Aalborg Havn har vist, at de kan udvikle løsninger sammen med virksomhederne. Dette projekt gør det muligt at gøre værktøjerne tilgængelige for andre havne.